

Velké změny ve žďárském DEL. Spoluzakladatel firmy s miliardovým obrátem vykoupil své společníky

Petr Zenkner

petr.zenkner@economia.cz

Stále více firem potřebuje do budoucna automatizovat výrobu, aby přežily v tvrdé konkurenci. Jen díky tomu mohou vyrábět levněji a rychleji. Výrobní linky a řídicí systémy, které to dokážou, umí kromě velkých globálních koncernů navrhnout i české firmy. Jednou z nich je firma DEL ze Žďáru nad Sázavou. V ní v červnu došlo ke změně majitele. Čtyři dosavadní akcionáři, kteří dohromady měli polovinu firmy, prodali svoje podíly tomu zbývajcímu. Stoprocentním majitelem je tak dosavadní předseda představenstva a jeden ze zakladatelů Jiří Kabelka.

„Vyjednávali jsme původně o prodeji finančnímu investorovi. Nakonec jsme se ale rozhodli, že riziko cizího investora pro firmu, kterou budujeme už 25 let, nepodstoupíme,“ říká Kabelka. Ten se zároveň s bývalými společníky, kteří ve firmě působili jako manažeři, dohodl, že nadále zůstanou.

Zájem investorů

O možném prodeji žďárského DEL se na tuzemském akvizičním trhu hovořilo déle než rok. Firma dostávala řadu nabídek, v závěrečné fázi pak podle informací HN vyjednávala s fondem Genesis Capital, který dříve koupil jinou významnou firmu v oboru Deimos a vytvořil skupinu D2G zaměřenou na průmyslovou automatizaci.

Kupní cenu nechtěl Kabelka komentovat. Průměrné ohodnocení firmy v tomto oboru se však pohybuje kolem šestinásobku provozního zisku EBITDA. Ten je v případě DEL asi 70 milionů korun. Ocenění podobných inženýringových firem ale snižuje výše jejich projektového financování u bank.



Pro elektromobily
DEL je první českou firmou, která vyvinula vlastní elektrodobíječky. Hlavní byznys je pro ni ale průmyslová automatizace.

Foto:
HN – Radek Vebr

Kabelka věří, že jeho rozhodnutí neprodat, ale naopak koupit má smysl. A to i přes nynější útlum ekonomiky způsobený koronavirem, jenž oddaluje některé investice, včetně těch do automatizace. „Jediná možnost, jak udržet v Evropě průmyslovou výrobu, je automatizace výroby, která ji zlevní,“ vysvětluje Kabelka. Ten je od loňska také šéfem Národního centra Průmyslu 4.0 v pražských Dejvicích, jež vzniklo spoluprací tuzemských technických univerzit a strojírenských podniků jako třeba Siemens nebo Škoda Auto.

Jako perspektivní obor nebere automatizaci jen Kabelka. Kromě zmíněného Genesis třeba loni koupil strakonickou firmu Automa maďarský fond Oriens. Předloni zase

mladoboleslavský Ferrotherm zabývající se programováním řídicích systémů ovládla firma Dreamland.

„Automatizace se více prosadí také v odvětvích, která dosud zůstávala, jako jsou energetika, chemický průmysl a strojírenství,“ tvrdí Petr Ložek, partner PwC Česká republika pro technologické poradenství. Také podle odborníka na automatizaci Jiřího Pavlíka z Deloitte bude stále větší množství firem řešit způsob, jak propojit jednotlivé, třeba již částečně automatizované výroby v jeden celek – od objednávek přes plánování výroby, logistiku po skladování.

Od Temelína k elektromobilům

Kabelka považuje za reálné, že se obrát skupiny DEL během tří až

pěti let zdvojnásobí. Zatím má mateřská firma ve Žďáru obrát necelých 700 milionů korun. Spolu se slovenskou dcerou NES v Nové Dubnici a pobočkou na Ukrajině činí její obrát kolem jedné miliardy.

Pro letošek však DEL čeká příjmy asi o pětinu nižší, protože problémy způsobené koronavirem se nevyhnuly ani jemu. Podnik má řadu zakázek v zahraničí a kvůli uzavření hranic musel stahovat pracovníky, kteří tam dokončovali montáže. DEL odložil i více než stamilionovou investici do nové montážní haly.

DEL vznikl v roce 1995 odštěpením elektrodivize strojírenského koncernu Žďas, který se po rozpadu východních trhů věnoval hlavně subdodávkám pro zahraniční firmy. Pro svoje vývojáře neměl práci. Ti se osamostatnili a začali podle vlastní dokumentace a návrhů vytvářet automatizované výrobní linky.

Asi polovinu jeho tržeb tvoří automobilový průmysl, kde je důležitým zákazníkem mladoboleslavská Škoda Auto a její dodavatelé. Další zakázky jsou ve strojírenství a energetice. Firma například dělala řídicí systém, který kontroluje zavážení jaderného paliva v elektrárně Temelín. Nyní se podílí na dodávkách pro experimentální fúzní reaktor ITER ve francouzském městě Cadarache.

Jedním z oborů, na něž Kabelkova firma hodně sází, je elektromobilita. DEL od začátku roku uspěl v několika tendrech automobilů na linky pro výrobu karoserií elektromobilů a elektrobusesů. Jako první česká firma DEL také vyvinul vlastní elektrodobíječku, pro niž už má všechny potřebné certifikace. Hlavně v Česku a Německu by firma ráda prodala minimálně 100 kusů výkonnějších dobíječek a několik set těch menších.

FIRMA DEL

■ Společnost vznikla v roce 1995 osamostatněním od společnosti Žďas, kterou nyní vlastní čínská skupina CITIC. Původně šlo o elektrodivizi tohoto koncernu, pro niž neměl podnik dost práce.

■ Firmu ze Žďáru nad Sázavou patří v Česku k významným hráčům v oboru průmyslové automatizace. Spolupracuje se Škodou Auto nebo koncernem Siemens. Vyvinula také vlastní elektrodobíječku.

■ Stoprocentním majitelem DEL je od června Jiří Kabelka, který vykoupil své čtyři společníky.

■ Skupinu DEL tvoří mateřská firma ve Žďáru. Před čtyřmi lety se její součástí stala slovenská firma NES v Nové Dubnici. Firma založila i pobočku na Ukrajině. Obrát skupiny se pohybuje kolem jedné miliardy korun. Provozní zisk je asi 70 milionů.

■ V roce 2017 byl DEL zakládajícím partnerem Národního centra Průmyslu 4.0. Loni se Jiří Kabelka stal předsedou představenstva.

1
mld. Kč

korun je obrát skupiny DEL, která zahrnuje mateřskou firmu ve Žďáru, dceřinou firmu NES v Nové Dubnici a pobočku na Ukrajině.